

Procès-verbal de la 46ème Assemblée ordinaire des Membres de la Fédération Suisse de Handball (FSH) du 19 septembre 2020, tenue à Aarau

Ouverture et bienvenue

Le Président central Ulrich Rubeli souhaite la bienvenue aux participants de la 46ème Assemblée ordinaire des Membres, qui s'est tenue à Aarau. Il souhaite tout particulièrement la bienvenue aux membres d'honneur, aux sponsors, ainsi qu'aux invités. La FSH recevra cette année un chèque d'un montant de CHF 42'000.00 de la part de son sponsor de longue date. Cet argent sera utilisé pour assurer la relève. Gary Alberts et Hansruedi Schnellmann de SPAR remercient la Fédération pour sa bonne coopération.

Ulrich Rubeli informe les participants que, comme d'habitude, une traduction simultanée allemand-français sera assurée grâce à notre partenaire Syntax. Il souligne par ailleurs que l'assemblée se tiendra conformément aux règles COVID en vigueur.

Le Président central authentifie que l'invitation a été envoyée dans les délais impartis et dans une forme adaptée. Il n'y a aucune objection à l'ordre du jour.

1. Élection du bureau

- 1.1. Élection de la secrétaire
Marianne Misteli est élue au poste de secrétaire.
- 1.2. Élection de la cheffe du bureau de vote
Franziska Gisiger est élue à la tête du bureau de vote.
- 1.3. Élection des scrutateurs
Secteur A - Patrick Brunner, STV Frick, Secteur B - Susi Planzer, HC KTV Altdorf -,
Secteur C - Martin Geisser, TV Appenzell.

2. Adoption du quorum

164 des 220 clubs ayant le droit de vote sont présents. Sur un total possible de 537 voix, 436 sont représentées. Majorité absolue: 219, majorité des 2/3: 291. La réunion constitue un quorum.

Démissions en date du 30 juin 2020 : VMS HBC, Handball Trimbach

Admissions en date du 30 juin 2020 : Nyon Handball – La Côte

3. Approbation du procès-verbal

3.1. Procès-verbal de l'Assemblée ordinaire du 21 septembre 2019

Roger Peter du SC Pfadi Frauenfeld souhaite que le procès-verbal soit lu ou résumé oralement. L'assemblée rejette cette idée.

Le procès-verbal est approuvé à l'unanimité.

Les personnes présentes rendent hommage au regretté Hans-Peter Rutschmann, membre honoraire de la FSH, ainsi qu'à tous les autres amis du handball défunts en observant une minute de silence.

4. **Présentation du rapport annuel de la FSH saison 2019/2020**

Le rapport annuel est disponible sur le site web et a également été soumis par écrit.

Ajouts de Ulrich Rubeli :

Sur la forme : C'est la dernière fois que le rapport annuel sera dressé sous cette forme.

COVID-19 :

Il est très contrarié que l'année de handball, qui avait si bien commencée, ait été interrompue en raison de la pandémie COVID-19. Il est reconnaissant à la communauté de handball pour la manière dont elle a réagi en tentant de tirer le meilleur parti de cette situation. Le handball s'en est jusqu'à présent bien tiré et chacun s'y est employé. Un compliment est adressé à tous les présidents de clubs pour avoir si bien collaboré.

Son message est le suivant : Toujours regarder vers l'avant et ne pas s'affoler, même si la saison 2020/2021 sera difficile. Il est persuadé que le virus sera éradiqué dans le courant de l'année 2021 ou que des moyens de contrôler la situation sanitaire seront trouvés. La Fédération s'est préparée à aider en cas de besoin et à soutenir en cas d'urgence.

Le rapport annuel est approuvé à l'unanimité.

5. **Finances**

Maik Born souhaite la bienvenue aux participants et présente les comptes annuels 2019/2020.

Information COVID-19

- Le COVID-19 fait toujours l'objet d'intenses préoccupations pour le handball suisse.
- La situation financière de la Fédération est stable. Une interruption prématurée du championnat serait financièrement une menace pour son existence.
- Les licences de 2019/2020 ont été utilisées à plus de 80% en moyenne, le paiement au prorata des cotisations de licences n'est pas prévu pour ne pas affaiblir le capital de la Fédération déjà dans une situation incertaine.

Information Paquet de stabilisation

- Le conseil fédéral a mis CHF1,15 millions à disposition en faveur du handball suisse. Le même financement est prévu pour 2021, mais n'a pas encore été entériné.
- 80 demandes, pour un montant total de CHF 2,5 millions, ont été réceptionnées à ce jour. Le volume des demandes reçues est beaucoup plus élevé que les fonds disponibles.
- Des dispositifs de contrôles d'admission et de priorité sont en cours, dépôt fin septembre.
- Dans le cadre du programme de stabilisation, le remboursement des cotisations des licences 2019/20 n'est pas envisagé. Les dommages nets engrangés par les clubs sont trop faibles. La condition à remplir serait un remboursement effectué à l'intention des joueur(s)/joueuse(s).

Information sur les comptes annuels 2019/2020

Les comptes annuels affichent un bénéfice de CHF 180'227.00. Le capital de la Fédération s'élève désormais à CHF 763'483.00. La proposition d'affectation du bénéfice prévoit une réserve de CHF 150'000.00 du bénéfice annuel pour l'EHF EURO 2024.

Jürg Hofmann, Pfadi Winterthur : Au début du confinement, on nous a dit qu'une solution concernant les licences et les frais d'équipes nous serait présentée à l'Assemblée ordinaire des Membres. Mais comme il semble que ce soit le cas actuellement, rien ne sera remboursé. Il souhaite qu'un tiers des bénéfices soit reversé aux clubs.

Ulrich Rubeli: L'utilisation du bénéfice annuel telle que prévue a été présentée aux clubs. En cas d'urgence, nous pourrions revenir à la réserve constituée pour l'Euro 2024. Le Handball Emmen a déposé une demande, mais qui n'était pas recevable car non conforme aux statuts.

En ce qui concerne le remboursement des frais des équipes et des licences (de nombreuses fédérations sont concernées), la Confédération et Swiss Olympic ont été consultées. L'approche juridique veut qu'en principe, les frais des équipes ne puissent pas être remboursés et que les licences soient uniquement restituées aux joueurs et non aux clubs.

Les délégués des clubs peuvent évidemment faire une demande de remboursement. Cependant, si un remboursement devait être exigé – entre CHF 20.00 et CHF 30.00 par licence – la FSH n'aurait pratiquement plus de réserves. En cas d'imprévu en 2020/21, la FSH ne serait plus en capacité d'agir.

Jürg Hoffmann, Pfadi Winterthur : Il remercie pour l'information, mais voit les choses un peu différemment. Il souhaite savoir ce que les autres clubs en pensent.

Alex Zehntner, LC Brühl : Certaines joueuses ont demandé à récupérer une partie des cotisations des licences. Comme le club avait continué à payer ses entraîneurs, il a toutefois été décidé de ne rien rembourser.

Urs Krebsler, Kadetten Schaffhausen : D'après les prévisions pour l'année prochaine, les clubs devront être gérés avec des revenus nettement inférieurs. Ils auront de ce fait certainement besoin d'un soutien pour la prochaine saison.

Ulrich Rubeli: Nous nous engageons pour les clubs (par exemple avec le programme de stabilisation) et nous ferons tout notre possible pour les soutenir. Notre objectif initial était de fixer les fonds propres à 1 million. Suite à l'intervention des clubs, l'objectif a été réduit à CHF 500'000.00, ce qui limite bien sûr notre champ d'action.

Thomas Dürger, Handball Emmen : Sur le plan financier, les choses se présentent mal pour les clubs. Il pense que nous allons nous heurter à une deuxième vague. Même si on ne recevait qu'un petit montant par licence, ce serait précieux pour les clubs.

Roger Peter, SC Pfadi Frauenfeld : Nous avons un tout autre problème : nous avons assez d'argent, mais pas assez de joueurs.

Achim Dähler, BSV Bern : Il faudrait redéfinir de manière différente la réserve prévue pour un événement qui n'aura lieu que dans 4 ans.

Ulrich Rubeli : Il comprend bien cette objection, mais l'affectation/appropriation du bénéfice annuel n'est pas de la compétence de l'Assemblée des Membres, mais du Comité central, s'il n'y a pas d'autre requête.

Jürg Hofmann ne fait aucune requête.

La révision par la BDO a eu lieu le 3 et 4 août 2020. Le rapport ne contient aucune restriction ni indication de défauts.

Les membres approuvent les comptes annuels incluant la proposition d'affectation des bénéfices avec 5 voix contre et 15 abstentions et donnent décharge au Comité central.

6. Élections / Élections complémentaires

6.1. Élection membres commission disciplinaire sport de masse – supplément

La commission disciplinaire de sport en masse est composée – d'après les élections de l'année dernière – des membres suivants. Il y aurait encore la possibilité d'organiser des élections supplémentaires :

Roy Levy (président)
Dominique Anderes
Samuel Burkhard
Loïc Fässler

Thomas Fux
Bruno Graf
Simone Hess
Philip Nyffeler
Thomas Schwyter

Roger Peter, SC Pfadi Frauenfeld: Il pourrait éventuellement proposer un membre de son club qui occuperait un siège dans la CDM.

Comme personne n'est disponible pour une élection supplémentaire pendant l'Assemblée des membres, la composition actuelle restera inchangée.

6.2. Élection des réviseurs – confirmation

La BDO S.A. est proposée comme organe de révision.

La BDO S.A. est réélue en tant qu'organe de révision avec 2 abstentions.

7. Requête pour changement des statuts

7.1 Statuts de la Fédération Suisse de Handball – requête pour changement.

- chaque article est complété par un titre.

Le changement rédactionnel est approuvé à l'unanimité.

- Article 29 : le terme « Responsable du domaine » est remplacé par « Responsable ».

Le changement rédactionnel est approuvé à l'unanimité.

- Article 30 : L'élection de la direction reste soumise au Comité central, mais sans restrictions telles qu'un nombre exact de personnes et la définition des domaines.

Le changement est approuvé à l'unanimité.

8. Stratégie 2020 – 2025

Statut intérimaire de la planification

Jürgen Krucker tient à remercier au nom du bureau, les personnes présentes pour leur coopération durant ce contexte difficile de COVID-19.

Il est très important que nous puissions à nouveau nous entraîner et jouer des matchs. Le handball doit être présent et rester dans l'esprit des gens.

Nous nous trouvons, comme prévu, dans une année de transition. Nous allons désormais appliquer la nouvelle structure montée avec notre nouvelle stratégie.

Réseaux

Il s'agit d'étendre, de maintenir et d'améliorer nos réseaux. Les exemples suivants devraient nous aider à étendre le réseau et à atteindre de nouveaux groupes cibles :

- SportXX, nouveau sponsor de la FSH
- Tournoi de charité de golf
- Nouveau compte de réseau social sur LinkedIn
- Candidature pour l'EURO hommes 2026/2028 avec la France

Sport de haut niveau / Équipes nationales élite

Le programme est déterminé par la situation actuelle.

Hommes

- Qualification pour l'EURO
- Adversaires : le Danemark, la Macédoine du Nord, la Finlande

Femmes

- Qualification pour les Mondiaux contre la Biélorussie et les Îles Féroé en décembre 2020
- Éliminatoires pour les Mondiaux en avril 2021

Sport de performance / Équipes nationales de la relève

M18 féminine

- Participation aux Mondiaux 2020 en Chine (reporté)
- Qualifiées pour l'EURO en été 2021

M20 féminine

- Qualifiées pour l'EURO en été 2021

M19 masculine

- Participation aux Championships 2020 (reporté à janvier 2021). Ils y tenteront de remonter dans la classe la plus performante.

Sport de performance / Académie de handball

- L'Académie a été inaugurée avec succès le 17 août 2020 avec 10 joueuses.
- Pour l'année scolaire 2021/2022, deux joueuses supplémentaires rejoindront l'Académie.
- L'ensemble doit fonctionner en coopération avec les clubs.
- L'Académie de handball a son siège au centre de compétence OYM à Cham.

Services + finances – Formation

- Finition du modèle de la Fédération FTEM
- Transfert de la formation des entraîneurs dans les services, fusion avec la formation d'arbitres.
- Coopération possible avec une plateforme d'enseignement par vidéo externe.

Services + finances – Promotion du handball

- Introduction définitive des licences d'entraîneurs pour les tournois M13
- Expansion des programmes HfE et encadrants d'arbitres
- Projet-pilote et lancement HandballGym (sans contact physique)
- Soutien et assistance aux clubs par le site web de la FSH
- Softhandball dans les équipes Jeunesse FSG et dans les Fédérations de Jeunesse
- Publication de matériel pédagogique sur le Softhandball avec les éditions INGOLD pour enseignants et entraîneurs.
- Coopération FSG : Gestion des clubs – réussir ensemble grâce à la gestion des clubs.
 - Formez l'avenir de votre club dès maintenant !

Services + finances – compétition & arbitres

- Accent sur la formation et la formation continue des arbitres
 - Modularité de la formation analogue à celle de la préparation des arbitres
 - Développement des possibilités de formation numérique
 - Révision et développement d'un nouveau concept de soutien et d'observation pour la saison 2021/22 (saison de transition 2020/21)
- Réalisation du championnat et de la Coupe Suisse « avec COVID-19 »
- Soutien aux clubs par Compétitions et Arbitres pour toutes les questions concernant « Championnat – COVID-19 » (24/24 dans la mesure du possible)

Stratégie 2025 – Situation initiale

Ulrich Rubeli informe en premier lieu que tout ce qu'il va évoquer est délibérément raccourci. Toutes les informations et les tableaux essentiels sont cependant conçus afin d'être accessibles à tous les clubs.

- Les processus de planification stratégique sont toujours des processus de changement à intensité variable. La vitesse du changement s'est accélérée dans la société. Pour la FSH, il est cependant crucial de ne pas toujours repartir de zéro, mais de s'appuyer sur ce qui a été testé et éprouvé.
- Reconnaître de nouvelles tendances et réagir en fonction.
- Les développements internes, telles que des insuffisances ou des réactions de clients, peuvent nécessiter de prendre des mesures conduisant au changement.

Stratégie 2025 – Prologue

Le prologue fait le point sur notre situation actuelle. Ulrich Rubeli est fier de ce que nous avons déjà réalisé. Nous partons en bonne position pour 2025.

Stratégie 2025 – notre vision 2025 – ce que nous voulons

Nous voulons que le nombre de personnes qui participent directement ou indirectement au handball augmente encore de manière significative dans les années à venir. Le handball doit être moderne, attrayant et complet. Par notre intermédiaire (la Fédération) et par le travail de nos clubs, nous voulons contribuer activement à la cohésion de la société. Nous orientons nos efforts dans cette voie.

Stratégie 2025 – pour qui nous engageons nous

- Nos clients sont les clubs. Cela ne changera pas dans les 5 prochaines années.
- En principe, nous voulons avoir en point de mire les personnes intéressées par le handball tout au long d'un cycle de vie, à la fois sur le terrain de handball et en-dehors.

Développement d'organisation 2025

Ulrich Rubeli souligne le potentiel en matière « Organisation et Gestion »

- Ulrich Rubeli présente l'organisation au moyen d'un graphique. Le terme « participation » est fondamental. Par la participation, nous souhaitons inspirer les actions de toutes les unités organisationnelles, dans le cadre d'un réseau. C'est l'innovation principale de l'organisation.

Analyse „Stratégie 2020“

Nous avons atteint la plupart des objectifs de la stratégie 2020.

La plupart des objectifs suivants de la stratégie n'ont pas été atteints :

- Le nombre de joueurs de handball licenciés en Suisse passe à 25'000 d'ici 2020.
- Le nombre de clubs reste stable à 250 (avec une répartition optimale dans toute la Suisse). Le premier objectif demeure le plus important.

Stratégie 2025 – Objectifs

1. Nous augmentons la communauté du handball au nombre de 250'000 contacts en gagnant de nouveaux groupes d'intérêt.
2. Nous augmentons le nombre de licences. Pour les femmes, l'augmentation est de 50%.
3. Nous soutenons les clubs en augmentant l'efficacité des processus administratifs et en les aidant dans leur évolution vers le monde numérique, ce dont nous avons déjà fait l'expérience avant eux.
4. Nous participons régulièrement aux Championnats d'Europe et aux Mondiaux avec nos équipes nationales femmes et hommes.
5. Nous augmentons le profit du budget en doublant les revenus de marketing à CHF 10 millions.
6. Notre formation et notre formation continue ainsi que la promotion de la qualité des officiels, des arbitres et des entraîneurs, ont une fonction modèle dans toute l'Europe.
7. Le handball est un « lieu de travail formidable », qu'il soit bénévole ou professionnel, et à tous les niveaux, ceux de la Fédération, des clubs, des infrastructures et des événements.

Nous allons nous diriger vers ces objectifs. Le handball doit représenter une chose qu'on apprécie et qu'on aime jouer.

Participation – Pascal Jenny

Pascal Jenny montre dans son plaisant discours ce à quoi pourrait ressembler la participation :

- SPAR est par exemple un très bon système de participation.
- Afin de définir les objectifs du service de participation, il est auparavant indispensable de définir le groupe cible des activités.
- Avec toute cette numérisation, un entretien personnel est néanmoins nécessaire.
- Peut-être devons-nous nous débarrasser des règles rigides. Aujourd'hui, l'individualité passe avant l'équipe, le plaisir passe souvent avant la performance. Mais en même temps, l'utilité passe avant la performance.
- Les distractions sont beaucoup plus importantes aujourd'hui. On n'est plus fan de quelque chose, mais de ceci aujourd'hui et de cela demain.
- On doit rendre le lieu (la salle) plus attrayant et utiliser l'individualité. La création de concepts d'événements innovants pourrait accroître l'intérêt pour le handball. Une possibilité à envisager serait d'influencer le jeu en tant que spectateur, à l'aide du E-Gaming, en pronostiquant par exemple quel joueur tirera le prochain pénalty ou en prévoyant que le dixième but comptera double. Nous concevons cela comme une participation. Cela ne fonctionne que si on a une certaine décontraction.
- Acheter une licence via TWINT.

- Nous devons offrir quelque chose qui suscite l'intérêt de toute la famille, par exemple un centre de jeux en ligne qui relie le jeu sur le terrain à la console de jeu. Créer des divertissements pour les parents, en proposant par exemple des cours de cuisine tout au long de la journée des matchs, etc.

9. Budget 2020/2021

Le budget est calculé sur la base des cotisations inchangées des clubs et des licences (cotisation des clubs CHF 500.00). Cotisations de licence : Enfants CHF 10.00, Juniors CHF 60.00, Actifs CHF 110.00

Le budget doit, dans un premier temps, être voté sur la base de ces contributions.

L'Assemblée des membres approuve à l'unanimité le maintien des cotisations des clubs et des licences.

Maik Born détaille le budget 2020/21 en utilisant des graphiques pour montrer la répartition des fonds entre les différents départements. Le budget alloue un revenu total de CHF 8'148'857.00 (7'796'960.00 l'année précédente) et un bénéfice budgété de CHF 12'177.00.

Le budget est approuvé avec 12 abstentions.

10. Motions

10.1 Motion des chambres SHL (LNA&LNB) concernant la suppression du quota existant pour les étrangers dans le règlement des compétitions (Art. 72 et Art. 8.4.2).

La motion est approuvée avec 5 abstentions.

11. Honneurs

Personnes

Klaus Gfeller 45 ans d'arbitrage

Clubs:

Jubilé de 50 ans

DHB Rotweiss Thun / HC Crissier / HBC Neuchâtel / HC Goldau / PSG Lyss /
TV Appenzell / HBS-TV Schlieren

Jubilé de 75 ans

KTV Hasle
TSV Fortitudo Gossau

Jubilé de 150 ans

STV Willisau

Jubilé de 175 ans

TV Herisau

Jubilé de 75 ans HRV

ZHV

12. Divers

Martin Rustishauser: En 2022, les National Games de Specials Olympics auront lieu à Saint-Gall. C'est un événement pour les personnes avec un handicap mental. Nous aimerions également y proposer du handball. Nous recherchons des joueurs pour pouvoir constituer 4 à

5 équipes. Il demande aux membres présents de l'informer s'ils ont connaissance d'une organisation intéressée.

La 47ème Assemblée ordinaire des membres aura lieu en septembre 2021. Il est très important pour la FSH que les clubs soient présents à l'AdM.

Le Président central remercie le bureau pour l'organisation et clôt l'Assemblée ordinaire des Membres.

Fin de l'Assemblée des Membres : 12h29

Le président central

La secrétaire



Ulrich Rubeli

Marianne Misteli